

Проблемный долг: было / стало.

Чек-лист по четырём точкам воронки

8 июля 2026 года Госдума приняла крупнейшую реформу закона о банкротстве № 127-ФЗ. У любого долгового конфликта есть четыре стадии — и на каждой закон теперь предлагает другие инструменты. Проверьте, где вы находитесь и что успеваете сделать.

01 Первые признаки долг ещё управляем, все опции открыты	02 Переговоры санация: договориться до суда	03 Дело в суде спасение по плану или банкротство	04 Процедура и торги контролируемый выход
--	---	--	--

Чем ниже по воронке — тем меньше вариантов и дороже каждый ход. Новые инструменты реформы работают в основном
наверху.

01. Появились первые признаки проблем

Просрочки, кассовые разрывы, письма кредиторов. Дела в суде ещё нет.

БЫЛО	СТАЛО
Признать проблему = показать слабость. Все ждали, пока «само рассосётся»	Ранняя диагностика — юридическое преимущество: инструменты спасения работают только до введения процедуры
Кредитор мог ждать просрочку и идти в суд «на уничтожение»	Кредитор может сам инициировать спасение — подать заявление о реструктуризации долгов
Критерии «безнадёжности» размыты, всё на усмотрение суда	Жёсткий маркер: 3 года убытков + долги вдвое больше активов = суд сразу открывает конкурс

ЧТО СДЕЛАТЬ НА ЭТОЙ СТАДИИ

- ☐ **Должнику:** провести честную диагностику по критериям нового закона — убыточность за три года, соотношение обязательств и активов, состояние просрочки
- ☐ **Должнику:** начать готовить отчёт о финансовом состоянии (новая ст. 38.1) — он всё равно понадобится, а качество отчёта решает судьбу спасения
- ☐ **Кредитору:** проверить финансы ключевых контрагентов и настроить мониторинг публикаций (ЕФРСБ, Федресурс)
- ☐ **Юристу компании:** проверить критические договоры — аренду и поставки — на устойчивость к сценарию реструктуризации

Это самое широкое переговорное окно. Здесь ещё можно договориться тихо, быстро и дёшево — без публикаций, управляющего и реестра.

02. Долг стал проблемой: переговоры

Платить по графику невозможно, кредиторы требуют. Суда ещё можно избежать.

БЫЛО	СТАЛО
Договорённости «на честном слове»: любой кредитор мог передумать и подать на банкротство	Соглашение о санации — официальный договор: отсрочки, скидки, мораторий на иски; приставы обязаны его учитывать
Один несогласный кредитор обрушивал общий план спасения	Комплексное соглашение (активы >1 млрд руб.): 50%+ кредиторов и суд делают его обязательным для всех
Сделки по спасению потом оспаривались в банкротстве как «вывод активов»	Сделки санации защищены от оспаривания (публикация уведомления за 6 месяцев, участие 20% кредиторов)
Медиатор — «по желанию сторон», вне правового поля банкротства	Медиатор — посредник при санации по прямой норме закона (наравне с арбитражным управляющим)

ЧТО СДЕЛАТЬ НА ЭТОЙ СТАДИИ

- ☐ **Должник:** составить карту кредиторов — у кого 5%+, кто даст 50%+ для комплексного соглашения, чьи требования нельзя трогать (зарплата, вред здоровью)
- ☐ **Должник:** опубликовать уведомление о санации — это запускает защиту будущих сделок от оспаривания
- ☐ **Кредитору:** посчитать оба сценария до подписи: сколько и когда вы получите по соглашению против прогноза банкротства
- ☐ **Кредитору-миноритария:** не игнорировать уведомления о санации — при комплексном соглашении условия определяют без вас
- ☐ **Всем сторонам:** привлечь профессионального посредника — теперь это штатный механизм закона, а не экзотика

Здесь решается, пойдёт ли конфликт в суд. Грамотно собранное соглашение о санации заменяет годы процедуры. Это профильная зона медиации в банкротстве.

03. Дело в суде

Заявление подано. Но банкротство больше не означает автоматическую ликвидацию.

БЫЛО	СТАЛО
Заявление в суд почти всегда вело к конкурсу: реабилитация — 1–2% дел	Суд сначала рассматривает сценарий спасения — заявления о реструктуризации имеют приоритет
Процедур спасения для компаний фактически не было	План реструктуризации до 4 лет (+4 продление): бизнес работает, руководство обычно сохраняется
Управляющего фактически предлагал тот, кто первым подал заявление	По заявлениям должника и налоговой — случайный выбор управляющего из госрегистра (с 2030 г.)
Несогласные с планом кредиторы оставались без гарантий	Гарантированный минимум: не хуже конкурса + 10% основного долга за первый год и 30% за срок плана
Налоговый долг — тупик: ФНС не торгуется	Учредитель или третье лицо может выкупить налоговые требования и заменить ФНС в реестре

ЧТО СДЕЛАТЬ НА ЭТОЙ СТАДИИ

- ☐ **Должнику:** строить реалистичный план — с аудитом и оценкой; текущие платежи и долги по зарплате гасятся полностью за 3 месяца
- ☐ **Должнику:** не «улучшать» отчётность — искажение любого показателя на 10% отменяет план и возвращает дело в жёсткий сценарий
- ☐ **Кредитору:** сверять план с ликвидационным сценарием и голосовать расчётом, а не эмоцией; несогласие без расчёта — потерянные деньги
- ☐ **Юристу/управляющему:** держать календарь процедуры: 4 месяца на план, собрание через 20–60 дней, отчёты в суд — 10 рабочих дней

План против конкурса — вопрос арифметики. Кто первым принесёт суду убедительный расчёт, тот и задаёт сценарий всей процедуры.

04. Процедура, торги, ответственность

Спасение не сложилось или не планировалось. Задача — контролируемый выход с минимальными потерями.

БЫЛО	СТАЛО
Предприятие-банкрот годами «работало в минус» за счёт кредиторов	Лимит 9 месяцев на деятельность; за продолжение платят кредиторы, голосовавшие «за»
Торги стартовали от завышенной «рыночной» цены и буксовали месяцами	Старт от ликвидационной стоимости ; для лотов >1 млрд — гибридные торги в одну сессию, не ниже 50%/25% цены (с 2028 г.)
Долю в общем имуществе мог купить любой человек с торгов	Сособственник выкупает первым — по начальной цене до торгов или по цене торгов после
Взыскать убытки с управляющего — годы исполнительных производств	90 дней не заплатили — компенсационный фонд СРО платит автоматически , лист сразу в банк

ЧТО СДЕЛАТЬ НА ЭТОЙ СТАДИИ

- ☐ **Кредитору:** взвешивать голос за продолжение деятельности банкрота — теперь это ваш личный финансовый риск
- ☐ **Покупателю активов:** освоить тактику гибридных торгов и всегда проверять права сособственников на лот
- ☐ **Бенефициару:** помнить — субсидиарная ответственность никуда не делась; санация и план на ранних стадиях снижает личный риск
- ☐ **Управляющему:** документировать каждый шаг по продаже; результаты процедур с 2027 года фактически пишутся в рейтинг-2030

Даже здесь есть переговорные окна: мировое соглашение, урегулирование субсидиарной ответственности, выкуп требований, локальные соглашения по спорам.

Куда ведёт воронка: три управляемых исхода

Договорились раньше

Соглашение о санации: бизнес работает, суда нет, репутация цела

Спасение по плану

Реструктуризация: долги гасятся по графику под контролем суда

Контролируемый выход

Честная процедура без личных потерь сверх необходимого

Какой исход достижим в вашей ситуации — зависит от ступени воронки, на которой вы начнёте действовать. Расскажите о ситуации — разберу её с учётом новых правил и отвечу лично. Первый разговор — это разбор, а не продажа.

www.lysenko.pro · contact@lysenko.pro

Сергей Лысенко — арбитражный управляющий, медиатор. Чек-лист подготовлен по тексту Федерального закона от 26.07.2026 № 253-ФЗ; вступает в силу поэтапно с 27.07.2027 по 2030 год. Не является юридической консультацией.